

Protokoll Regionstyret_Innspill til Sentralstyret

Dette dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Holmstad, Barbro (fødselsdato: 19.01.1973), signert 14.05.2020 med BankID
- Fosshaug, Kirsti Elise (fødselsdato: 12.02.1969), signert 14.05.2020 med Signicat Sign BANKID_MOBILE



Dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signeringen
- Originaldokumentet med signatordetaljer på hver side
- Digitalt integrerte signaturer




Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med en signaturtjeneste fra Posten Norge AS. Posten garanterer dermed for autenticiteten og forseglingen av dette dokumentet.



Slik ser du at signaturen er gyldig

Hvis du åpner dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

 Norges Handikapforbund	Regionstyret NHF Nord-Norge	
	<h1>Protokoll 4</h1>	
	Dato:	14.05.20
	Sted:	
Tilstede fra Regionstyret:	Barbro Holmstad, Frode Heggelund, Inger Svenning, Merete Krohn og Gunnar Olsen	Frafall: Ingen
Tilstede fra administrasjonen:	Kirsti Elise Fosshaug og Håkon Rossvoll	
Gjester og observatører:		

Til behandling forelå følgende saker

16.20 Regionstyrets innspill til Sentralstyret – minimumsmodell og selvfinansiering.

Bestilling fra Sentralstyret:

Minimumsmodellen har i lenger tid vært gjenstand for diskusjon og spørsmål i organisasjonen. Senest diskuterte sentralstyret modellen på sitt møte i september 2019. Modellen reiser spørsmål både om økonomisk og politisk bærekraft og om modellen stimulerer til den aktiviteten landsmøtet har sagt skal prege NHF. Regionene våre skal utgjøre regionale **kraftsentre** som bidrar til samfunnsendring og påvirkning over hele landet. Strategien er tydelig på at nye arbeidsmåter må gjennomsyre hele organisasjonen for større gjennomslag for samfunnsoppdraget vårt. Med utgangspunkt i dette ba Sentralstyret om en analyse og plan for framtidens finansiering og aktivitet.

NHF Nord-Norges innspill om Minimumsmodell og selvfinansiering

Et tydeligere VI: Vår første tanke er at dette er en unik mulighet til å strukturere NHF som en mer enhetlig organisasjon. I dag er NHF økonomisk fragmentert, og vi tror vi kan jobbe større/bedre dersom vi tenker felles økonomi utover de organisatoriske og geografiske grensene. Alle, både tillitsvalgte og ansatte bør utfordres til å tenke større enn egen region og eget lokallag. Et annet moment som peker mot en større grad av samkjøring er at det gir et mer entydig bilde av NHF. Når vi framstår som tydelig det er lettere for markedet og «kvinnen i gata» å forholde seg til vårt budskap og samfunnsoppdrag. Vi ber sentralstyret vurdere muligheten for at NHF kan ha en fellesstrategi, både for vår satsning (vedtatt av landsmøtet 2017) og en fellesstrategi for økonomi/finansiering. Konkret ser vi for oss felles sponsor/samarbeidsavtaler rettet mot privat og offentlig marked, og

Dokumentet er signert digitalt av:

- Holmstad, Barbro (19.01.1973), 14.05.2020
- Fosshaug, Kirsti Elise (12.02.1969), 14.05.2020

Forseglet av



Posten Norge

felles satsning på landsdekkende prosjekter som finansieres over statsbudsjettet, Buf.Dir, DAM med mere.

Når det gjelder markedet/omgivelsene vil vi anbefale at det jobbes godt med formuleringer i samarbeidsavtalene slik at vi unngår å bli tatt som gissel ved å fremstå som garantist for alle sider ved samarbeidspartnerne. NHF har over en årrekke maktet å balansere vårt arbeidet opp mot ulike politiske parti uten å sette oss i en gisselsituasjon, og denne erfaringen er god å ha med i et evt. arbeid med samarbeidspartnere i omgivelsene.

Dersom NHF velger en felles inntektsstrategi med felles pott bør fordelingsnøkkelen sikre solidaritet, og samtidig stimulere til ansvar for å søke og innhente midler til aktiviteter. Uansett om NHF i framtiden får inn tilstrekkelig med midler gjennom samarbeidsavtaler, bør hele organisasjonen jobbe videre med søknader og prosjekter. Det ligger en bonus i å alltid være «påkoplet» og forstå omgivelsene, så lenge påvirkning og endring av samfunnet er essensen i det vi skal gjøre.

Sikkerhet og forutsigbarhet: Vi støtter tenkningen om å finne balansepunktet for minimumstøtte, og legge opp til egenfinansiering/ekstern finansiering av utgifter til aktivitet. Dersom NHF etablerer en «fellespott» vil vi peke på muligheten for at egenfinansiering kan hentes fra denne potten (så lenge regionene bidrar til fellesinntektene). Hvis NHF ikke velger å etablere en fellespott, vil de enkelte enhetene ha ansvar for å innhente midler til aktivitet i sine nettverk og omgivelser. Hos oss ser vi de beste mulighetene for økonomisk og politisk samarbeid i våre kommuner, «annonsørmarkedet», forskningsinstitusjoner og hjelpemiddelleverandører. (se utredning lenger ned)

Med de rammer sentralstyret har gitt oss peker 3 utgiftsposter mot minimumsgaranti, og det er lønn til ansatte, utgifter til kontorlokaler og utgifter til kommunikasjon (telefon, pc og nettverk). Disse tre faktorene utgjør det absolutte minimum, som gir grunnlag for påvirkning og endring av samfunnet.

NHF Nord-Norges potensial

1. Geografi: Nord-Norge er en stor region med 80 kommuner og 2 fylkeskommuner. Den positive siden ved dette er at NHF NN et stort marked for økonomisk og politisk samarbeid, hele 82 enheter/virksomheter. Den enkleste formen for samarbeid kan være en «samarbeidsavtale» der vi hjelper kommunene/fylkeskommunene til å bli bedre på å ivareta lover/forskrifter og sine menneskerettslige forpliktelser, mot en årlig pengestøtte fra kommunene. Eksempelvis vil en årlig innbetaling på kr 15 000 fra 70 kommuner gir en inntekt på kr 1 050 000. Dersom 50 (av 80) kommuner ønsker å inngå et samarbeid med oss får vi inn kr 750 000. Vi tenker at kommunalt samarbeid også kan være godt egnet som et NHF-tilbud og ikke bare «et tiltak i Nord-Norge».

Utfordringer: Vi vet av erfaringer at det er ressurskrevende å ha direktedialog med så mange enheter, så dersom det skal være gjennomførbart må det utarbeides en god standardavtale som sikrer fleksibilitet (for å minimere behov for reforhandlinger) og en utforming som er tydelig, og samtidig «bred nok» til å kunne selges inn til alle kommuner.

2. Næringsliv og samfunnsutvikling: Nord-Norge har forskningsmiljøer og forskning innen samfunn/velferd/turisme. Vi har politiske miljøer som kjemper for både nasjonale og internasjonale arrangement og «statement-prosjekter» ala VM i sjakk, Kulturhovedstad ol.



Når det gjelder forskningsmiljøer ser vi et mulighetsrom for påvirkning gjennom brukemedvirkning. Mange forskningsprosjekter krever brukermidvirkning for å sikre mer treffsikker kunnskap. Det gir oss en mulighet til å påvirke morgendagens kunnskap og samfunnsforståelse. Vi mener også at det ligger et påvirkningspotensial i de store prosjektene (eksempelvis Bodø Europas Kulturhovedstad 2024) som genererer statlig og internasjonal finansiering, og her bør vi være en premissleverandør på gode løsninger (uu og deltakelse for bredden). Disse prosjektene er viktige fordi de blir stående som bygninger og infrastruktur som folk skal leve med i ettertiden.

Utfordringer i brukermidvirkning: Frem til i dag har vi ikke analysert og gjort en reel vurdering av gjennomslagskraften ved vår brukermidvirkning. Den har vært mer eller mindre tilfeldig. For å kunne få en bedre effekt av brukermidvirkningen må vi vurdere vår kapasitet (hvem deltar, hvordan følger vi opp, og hvordan sikrer vi god kommunikasjon) og lar dette seg gjøre med den bemanningen vi til enhver tid har av tillitsvalgte og ansatte. Utfordringer i tilknytning til de store prosjektene: Det vi kreve godt nettverkssamarbeid med både politiske og samarbeidsorganisasjoner. Det vil være svært mange som ønsker en bit av kaka, men vår fordel er at vi jobber for å ivareta hele befolkningen og våre råd gir oppdragsgiver det som trengs for å ivareta menneskerettigheter – og det gir samfunnsmessig legitimitet.

Vi ser også for oss at vi skal inngå sponsor/samarbeidsavtaler med næringslivet. Det vil kreve gode og tydelige formuleringer som avgrenser samarbeidsområdet. Mulige samarbeidspartnere kan være Stormberg, Kiwi, Scandic, OBOS og lignende.

Et annet tiltak vi vurderer er å se på muligheten for å «selge» erfaringskompetansen til andre som trenger våre erfaringer innen eksempelvis universell utforming, fordommer, menneskerettigheter med mere. Her ser vi for oss ressursgrupper av frivillige som følger opp konkret etterspørsel fra virksomhetseiere, kulturlivet og offentlig tjenesteapparat. Slik vi vurderer det i dag, vil vårt bidrag være å holde foredrag (ala Rosakompetanse) eller gi konkrete tips (knyttet til lovverk eller utprøving under befarings).

Videre ser vi for oss at kunnskap om demografi, befolkningstetthet og andre samfunnsprosesser vil være et godt utgangspunkt for vårt fremtidige politisk og økonomiske arbeid. Vi ser blant annet at en aldrende befolkning er en bekymring fra SSB, og her kan det ligge et potensial hvor vår erfaringskompetanse kan ha betydning for samfunnsutviklingen.

Under vårt arbeid med analysen til Sentralstyret har vi brukt medlemsundersøkelsen NHF for alle som grunnlag for å ivareta medlemmenes ønsker for NHF sin aktivitet. Vi ser blant annet at mange av medlemmene ønsker juridisk bistand. NHF har per i dag ikke ressurser til å innfri dette ønsket, men i løpet av 2020 vil vi vurdere om et samarbeid med Jusshjelpa kan være en løsning. Forutsetningen er at vi ikke binder arbeids og økonomiske ressurser til tilbud om juridisk bistand.

Jobbe smartere:

1. **Tiltak for å redusere utgifter uten å redusere påvirkning; – samarbeid med andre:** Vi ser at vi kan spare tid og krefter ved å samarbeide med andre. For det første er det lettere å komme i posisjon til å påvirke dersom man kople seg på andres pågående prosesser,

Dokumentet er signert digitalt av:

- Holmstad, Barbro (19.01.1973), 14.05.2020
- Fosshaug, Kirsti Elise (12.02.1969), 14.05.2020

Forseglet av



Posten Norge

fremfor å arrangere eller finne tiltak selv. Det som taler for er at vi a; - kommer i posisjon til dialog/påvirkning i prosessene, b; - det blir arrangement med flere enn NHF og vi får sterkere muskler, c; -det koster oss mindre fordi vi deler på utgiftene med de andre organisasjonene. Vi ser at dette ikke er en egnet til alle saker og formål (spesielt ikke de sakene der NHF bør være eier), men vi mener det ligger et marked for samarbeid som kan sikre innflytelse samtidig som det koster oss mindre arbeidskraft og penger.

2. **Mer uttelling for «faste utgifter»:** Vi jobber også med å generere mer "verdier" ut av de regnskapspostene vi uansett har - feks. husleie/kontorer, reiser, datautstyr. Regionstyret har siden 2017 vært bevisst på at reiseutgifter til styremøtene skal gi mer uttelling enn selve møtet. Vi skal være der folk er, vi skal si i fra, vi skal jobbe med holdninger med mere. Det vil vi også fortsette med framover. Vi har også utgifter til teknologi. Gjennom koronakrisen har vi jobbet mye med digitalisering av vårt arbeid. Vi har både styremøter, webinarer og årsmøte på videokonferanse, og det vil vi fortsette med framover. Vi ser at mange som ikke har mulighet til å delta «real life», kan kople seg på gjennom videokonferansen. Teknologien gir oss mulighet å tilby deltakelse på eksempelvis årsmøter, ved at vi i tillegg til ordinært oppmøte gir mulighet for digital deltakelse. Vi har også mulighet til å bruke lokalene våre på Trofi til møter/sammenkomster og utstyrsmesser. Det er et potensial for å generere både aktiviteter og midler.

Plan for selvfinansiering

Resten av 2020:

- a. Jobbe fram gode samarbeidspakker. De skal være rettet mot kommuner og bedriftsmarkedet.
- b. Jobbe fram gode samarbeidspakker der fokus er salg av vår erfaringskompetanse. (vi er i skrivende stund usikker på om dette bør flettes inn i samarbeidspakkene mot kommuner og bedrift, eller om de bør være adskilt).
- c. Vurdere Patreon som inntektsplattform:
https://www.patreon.com/?fbclid=IwAR35Ckqw5vyZxeS8nqYjiT7jHB5joGaBampM6Vza93Z8pbc_gLK3E95MGus
Det er en inntektsplattform der tilhengere/medlemmer/fans innbetaler et valgfritt beløp hver måned, mot at de får eksklusiv tilgang til vårt liv og vårt virke. Hensikten med Patreon er å gi nær og direktekontakt med tilhengerne/medlemmer, og samtidig sørge for noe inntekt. Det kan være en bra metode i samarbeidet mellom lokalt nivå og regionalt nivå, ved at lokallag abonnerer og betaler et valgfritt beløp per måned, og regionalt nivå gir direkte innsikt i våre pågående prosesser. Hvis dette fungerer, kan det være arbeidsbesparende måte å jobbe på, ved at lokallag kopler seg på selv og søker aktivt innsikt i prosessene.

Vår/høst 2021:

- a. Selge inn 35 samarbeidspakker (kommuner og bedrifter) på kr 15 000. Det vil gi 35 x 15 000 = kr 525 000. Vi legger opp til å inngår 3 års samarbeidsavtaler.
- b. Sende inn søknader til aktiviteter til ulike instanser der 75 % stilling er finansiert
- c. I tillegg kommer bingo, annonser og Helse-Nord midler: kr 375 000

Dokumentet er signert digitalt av:

- Holmstad, Barbro (19.01.1973), 14.05.2020
- Fosshaug, Kirsti Elise (12.02.1969), 14.05.2020

Forseglet av



Posten Norge

Vår/høst 2022:

- a. Selge inn 35 samarbeidspakker (kommuner og bedrifter) på kr 15 000. Det vil gi 35 x 15 000 = kr 525 000. Vi legger opp til å inngår 3 års samarbeidsavtaler. Med avtaler inngått i 2021 vil vi til sammen ha 1 050 000 i frie inntekter.
- b. Sende inn søknader til aktiviteter til ulike instanser der 75 % stilling er finansiert
- c. I tillegg kommer bingo, annonser og Helse-Nord midler: kr 375 000

Vår/høst 2023:

- a. Selge inn 35 samarbeidspakker (kommuner og bedrifter) på kr 15 000. Det vil gi 35 x 15 000 = kr 525 000. Vi legger opp til å inngår 3 års samarbeidsavtaler. Med avtaler inngått i 2021 og 2022 vil vi til sammen ha 1 557 000 i frie inntekter i løpet av 2023.
- b. Vi må reforhandle avtaler inngått i 2021 og sikre inntekter for kommende tre år.
- c. Sende inn søknader til aktiviteter til ulike instanser der 75 % stilling er finansiert
- d. I tillegg kommer bingo, annonser og Helse-Nord midler: kr 375 000

Tromsø 14.05.20

Kirsti Elise Fosshaug
Regionkontorleder

Barbro Therese Holmstad
Regionleder

Dokumentet er signert digitalt av:

- Holmstad, Barbro (19.01.1973), 14.05.2020
- Fosshaug, Kirsti Elise (12.02.1969), 14.05.2020

Forseglet av



Posten Norge